

UNALM desarrollo institucional

I. INTRODUCCION

El presente Proyecto ha tomado como base los documentos elaborados por la Comisión de Desarrollo de la UNALM, titulados "Por una nueva Universidad: Declaración de principios" y Foro: "Universidad Nacional Agraria: Presente y futuro". Dicha Comisión, luego de un arduo trabajo, en el que se contó con la participación de más de 120 profesores, formuló planteamientos para cumplir eficientemente los objetivos de nuestra Institución.

Uno de los objetivos fundamentales de la Universidad es elaborar estrategias de desarrollo para el país, sustentadas en los logros de la ciencia y de la tecnología. Realizar esta tarea en las condiciones de atraso, subdesarrollo y crisis, hace el trabajo más difícil pero, al mismo tiempo, es más urgente e ineludible.

En la situación actual, el diseño de las políticas y acciones específicas de la universidad requieren de una gran creatividad, claridad en las metas y sentido muy preciso de las prioridades a establecer. En otras palabras, dados los escasos recursos disponibles y la magnitud de las urgencias, deberá asumirse que no será posible realizar todo tipo de investigación ni efectuar todos los niveles de enseñanza que quisiéramos o,

por lo menos, no con los mismos niveles de intensidad.

Sin embargo, todo lo anteriormente expuesto; es decir, el efectuar los mejores planteamientos y establecer las prioridades de la enseñanza, investigación y extensión, lo más racionalmente posible en función a los requerimientos del país y recursos disponibles; no podrá llevarse a cabo mientras no se produzca, previamente, un proceso de consolidación humana y de infraestructura al interior de nuestra Institución.

Una institución fuerte y sólidamente estructurada, podrá alcanzar con éxito los objetivos que la sociedad espera de ella,

Son objetivos del presente Proyecto, establecer los lineamientos de trabajo que permitan, primero el reordenamiento institucional y la consolidación estructural, para luego conducir eficientemente su desarrollo en beneficio de la sociedad peruana.

II. EL PROYECTO

El Proyecto de Consolidación y Desarrollo Institucional de la UNALM comprende una serie de actividades ordenadas coherentemente, las mismas que, por su íntima relación, han sido agrupadas en Programas constituidos de acuerdo a los fines y objetivos de nuestra Universidad. Ello permitirá una mejor claridad del Proyecto, así como una mejor administración técnica y financiera.

La conducción de varias actividades que, agrupadas bajo programas y subprogramas, permitan revertir las restricciones, en el mediano plazo, allanará el camino para responder a los grandes compromisos que establecen los objetivos de la UNALM.

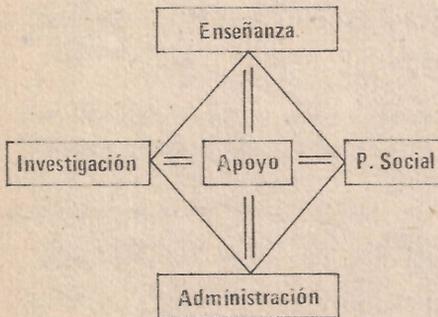
El Proyecto consta de cinco (5) Progra-

mas Genéricos.

- 1- Programa de Enseñanza
- 2- Programa de Investigación
- 3- Programa de Proyección Social
- 4- Programa de Administración
- 5- Programa de Apoyo.

El esquema siguiente pretende expresar como, los mencionados programas, interactúan entre sí y en el tiempo:

DESARROLLO INSTITUCIONAL



PROGRAMA DE ENSEÑANZA

Objetivo: Mejorar la calidad de la enseñanza en UNALM: acelerar la reforma curricular y establecer un proceso de revisión continua.

Subprograma de reforma curricular:

En el nivel de pregrado: dirigido a finalizar el proceso de revisión del currículo, implementarlo e iniciar el proceso de revisión permanente.

En el nivel de postgrado: dirigido a revisar la oferta de especialidades e iniciar las actividades de la Segunda Especialización.

Actividades:

- asegurar la operación del componente 3a del Proyecto TTA.

PROGRAMA DE INVESTIGACION

Objetivo: Reactivar la actividad de investigación en UNALM para lo cual es necesario recuperar e incrementar la infraestructura de investigación y desarrollar los planes estratégico y operativo de investigación.

Actividades:

- asegurar actividades Proyecto TTA/ UNALM.

PROGRAMA DE PROYECCION SOCIAL

Objetivo: Mejorar la interacción de la UNALM con el entorno nacional para lograr un mayor y mejor conocimiento sobre las prioridades nacionales, en beneficio de una mejor gestión, y fortalecer las relaciones interinstitucionales. Fortalecer el espíritu molinero (la cultura institucional) mediante un incremento significativo de las actividades culturales y deportivas.

Subprogramas de vinculaciones con el exterior

Dirigido a fortalecer la capacidad de la Institución para monitorear el entorno nacional y para difundir la opinión institucional. Establecer los Consejos de Apoyo necesarios para una mejor gestión de la UNALM. Consolidar una unidad de relaciones exteriores (nacional e internacional).

Actividades:

Ver Proyecto C-Presencia de la UNALM en la vida nacional.

Proyecto E-Mejora de la capacidad de gestión mediante la vinculación interinstitucional.

Subprograma de fortalecimiento institucional

Dirigido a impulsar las actividades culturales y deportivas que fortalecen la formación integral del individuo y a recuperar las tradiciones de nuestra Casa de Estudios para alimentar la cultura institucional.

Actividades:

Ver Proyecto B-**Fortalecimiento Institucional**.

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Objetivo: Fortalecer la estructura gerencial y de gestión de la UNALM para lograr una mayor efectividad en el uso de los recursos disponibles y generar mayores recursos como resultado de una mejor planificación, mejor asignación y mejor control de los mismos.

Subprograma de ampliación de la autonomía de las Facultades

Dirigido a lograr un sistema administrativo adecuado, eficiente e integrado en la operación de las Facultades.

Actividades:

Ver Proyecto J-**Consolidación de la autonomía administrativa de las Facultades**.

Subprograma de reforma administrativa

Dirigido a una revisión del modo de administración y a la definición de una mejor organización de la Institución. Asegurar que el manejo por objetivos y la evaluación de resultados se constituyan en el proceso institucional para la elaboración y monitoreo de los diferentes planes necesarios. Constituir una unidad de monitoreo y evaluación de los compromisos.

Actividades:

Ver Proyecto F-**Apoyo a una administración eficiente**.

Subprograma de optimización de producción de bienes y servicios

Dirigido a poner a punto la infraestructura productiva de la UNALM y asegurar la operación de empresas Para-Universitarias. Operar el Campo Ferial como mecanismo para la venta de nuestros productos y los otros productores.

Actividades:

Ver Proyecto G-**Fortalecimiento de los centros de producción de bienes y servicios**.

Proyecto I-**Mejoramiento de las unidades captadoras de fondos**.

PROGRAMA DE APOYO

Objetivo: Asegurar el desarrollo de todas aquellas actividades necesarias para la eficiente operación de los programas antes detallados.

Subprograma decapacitación

Dirigido a desarrollar y/o consolidar las habilidades individuales necesarias en los docentes y administrativos.

Actividades:

Ver Proyecto A-**Capacitación del personal de la UNALM para la mejora del desempeño académico-administrativo**.

Subprograma de empleo estudiantil

Dirigido a generar, con recursos propios y con el apoyo de la comunidad nacional, oportunidades de empleo, a tiempo parcial, de estudiantes en los varios modos de la actividad institucional: enseñanza, investigación, producción y proyección social.

Actividades:

Ver Proyecto D-**Fomento de la participación estudiantil en la vida institucional**.

Subprograma de mejora de la comunicación

Dirigido a la implementación de una interconexión interna de todas las dependencias de UNALM, para contar con información real y actual que permita la selección de mejores alternativas para la gestión. Asimismo asegurar la eficiente comunicación exterior-interior.

Actividades:

Ver Proyecto H-Mejoramiento de la planta física de la UNALM.

-asegurar adquisiciones
vía proyecto TTA/UNALM.

Subprograma de incentivos

Dirigido a resaltar y premiar los méritos individuales y desempeños excepcionales en la enseñanza y otras actividades de la vida institucional.

Actividades:

- asegurar la operación del componente 3a del Proyecto TTA.
- ver Proyecto B-Fortalecimiento Institucional.

Subprograma de apoyo a la BAN

Dirigido a asegurar un incremento y actualización de colecciones, acelerar la automatización de servicios, consolidar la red nacional de información y asegurar la permanente conexión con redes internacionales.

Actividades:

- asegurar operación componente 3b del Proyecto TTA.

CONSIDERACIONES FINALES:

1. Reiterando lo arriba señalado, se tienen cinco Programas, los que se dividen en Subprogramas y éstos a su vez en actividades o proyectos.
2. Los Programas responden a los objetivos y fines de la UNALM. Los Subprogramas pueden ampliarse en un número mayor a los mostrados. Igualmente, el número de actividades o proyectos queda sujeto al aporte e iniciativa de docentes y estudiantes.
3. La activa participación y la iniciativa individual o de grupo, permitirá completar el abanico de ideas, las que pueden derivar en nuevos subprogramas, actividades o proyectos.
4. Disponer finalmente de una cartera de Proyectos, facilitará la búsqueda de financiación.